



9 미래정책전략개발위원회 보고

제106회기 미래정책전략개발위원회 사업경과를 다음과 같이 보고합니다.

보고인 : 위원장 김영복
서 기 정명호

1. 조직

- 위 원 장 : 김영복
- 부위원장 : 김미열
- 서 기 : 정명호
- 회 계 : 권택성
- 총 무 : 이종석
- 위 원 : 신용기 이영신 황한열
- 전문(자문)위원 : 소강석 권순웅

2. 회의

1) 전체회의

(1) 제1차 회의

☞ 일 시 : 2021. 11. 29(월) 11:00

☞ 장 소 : 총회회의실

☞ 결의사항

- ① 위원 김미열 목사, 이영신 목사, 정명호 목사, 신용기 목사가 부득불 참석이 어려워 모든 결의사항을 위임한다는 의사를 밝혀왔으므로, 일단 위원회를 조직하고 차기 회의 시 이를 추진하기로 하다.
- ② 위원회를 다음과 같이 조직하다.
위원장- 김영복 목사 부위원장- 김미열 목사 서 기- 정명호 목사
회 계- 권택성 장로 총 무- 이종석 목사
- ③ 차기 회의는 12월 16일(목) 오전 11:00 총회회의실에서 모이기로 하다.

(2) 제2차 회의

☞ 일 시 : 2021. 12. 15(수) 11:00

☞ 장 소 : 총회회의실

☞ 결의사항

- ① 지난 회의에서 조직한 위원회 조직을 그대로 추진하기로 하다.
- ② 총회 사무행정, 교육, 신학교와 교역자 수급, 환경과 교회대응, 총회회관과 미래 인프라, 총회 구조와 운영, 현의안으로 수입된 4차 산업혁명 대응 분야 등의 분과 구성은 타 위원회, 상비부, 산하기관과의 업무 연관성을 고려하여 임원회가 다음 회의에서 제안하기로 하다.
- ③ 선거관리위원장인 소강석 목사는 특별위원을 겸임할 수 없는 관계로 총회 임원회에 처리를 요청하기로 하다.
- ④ 차기 회의는 12월 29일(수) 오후 9:30에 화상회의로 진행하기로 하다.

(3) 제3차 회의

☞ 일 시 : 2021. 12. 29(수) 21:30

☞ 장 소 : 화상회의(ZOOM)

☞ 결의사항

- ① 총회 임원회에 선거관리위원장 소강석 목사의 자격 처리 요청 결과 “자문(전문) 위원으로 하도록 하고, 연속성을 위해 목사부총회장까지 자문(전문)위원으로 선임” 하도록 답변이 온 바, 위원회 규정에 따라 전문위원으로 위촉하기로 하다.
- ② 금번 회기 사업은 타 위원회 및 상비부 및 기관과의 업무 연관성을 고려하여 a. 미래사회 대응 정책 분과, b. 총회 발전을 위한 인프라 준비 분과, c. 총회구조와 운영 분과를 두기로 하다.
- ③ 다음 모임에서는 a. 위원들의 각 분과 배정, b. 전문위원 및 연구위원에 대하여 논의하기로 하다.
- ④ 차기 회의는 1월 18일(화) 오전 11:30에 혜성교회에서 진행하기로 하다.

(4) 제4차 회의

☞ 일 시 : 2022. 1. 18(화) 11:30

☞ 장 소 : 혜성교회

☞ 결의사항

- ① 본 위원회의 분과별 위원 배정은 다음과 같이 하기로 하다.
 - a. 미래사회 대응정책 분과 : 정명호 목사, 권택성 장로, 황한열 목사
 - b. 총회발전을 위한 인프라준비 분과 : 김영복 목사, 김미열 목사, 신용기 목사
 - c. 총회구조와 운영 분과 : 이종석 목사, 이영신 목사
- ② 소강석, 권순웅 목사는 전체 위원회의 전문위원으로 하고, 각 분과별로 3명 정도의 연구위원을 다음 회의 시에 추천하기로 하다.
- ③ 차기 회의는 2월 9일(수) 오후 9:30에 화상회의로 진행하기로 하다.

(5) 제5차 회의

☞ 일 시 : 2022. 2. 9(수) 21:30

☞ 장 소 : 화상회의(ZOOM)

☞ 결의사항

- ① 전문위원(소강석 목사, 권순웅 목사), 전임 위원장(이승희 목사, 박병호 목사, 장봉생 목사 등), 현 총회장 배광식 목사를 초청하여 3가지 분과의 업무 방향성에 대하여 “정책간담회”를 개최하기로 하고, 정책간담회를 통해 방향성이 정해진 후 각 분과별로 연구위원을 추천하기로 하다. 당사자들과의 일정 조율을 위해 일정 및 장소는 잠정적으로 3월 7(월), 8(화), 10(목), 11(금) 중에 총회회관에서 모이기로 하고 행사와 관련된 업무는 임원회에 일임하기로 하다.
- ② 분과장은 다음과 같이 하기로 하다.
 - a. 미래사회 대응 정책 분과 : 황한열 목사
 - b. 총회 발전을 위한 인프라 준비 분과 : 신용기 목사
 - c. 총회구조와 운영 분과 : 이종석 목사
- ③ 차기 회의는 간담회 초청자 상황에 따라 단체 카톡방에서 협의하기로 하다.

(6) 제6차 회의

☞ 일 시 : 2022. 3. 30(수) 21:30



☞ 장 소 : 화상회의(ZOOM)

☞ 결의사항

- ① 지난 3월 10일 목요일 오후 3시 총회회관 예배실에서 있었던 “정책간담회” 발제안을 참조하여 각 분과별로 자문위원 선정 및 연구 활동 이후 “총회 미래정책전략 개발을 위한 컨퍼런스”를 준비하기로 하고, 잠정적으로 시간과 장소를 아래와 같이 결정하다.
 - a. 일시 : 7월 7일(목) 오후 3시~5시
 - b. 장소 : 사랑과평화의교회 (김영복 목사 시무, 의정부)
- ② 각 분과별로 분배된 간담회 제안들 가운데 연구할 주제들을 정리하고 발제자를 추천하여 다음 회의를 진행하기로 하다.
- ③ 다음 회의는 4월 13일 수요일 오후 9:30에 가지기로 하다.

(7) 제7차 회의

☞ 일 시 : 2022. 4. 13(수) 21:30

☞ 장 소 : 화상회의(ZOOM)

☞ 결의사항

- ① 회의에서 논의된 “총회 미래정책전략 개발을 위한 컨퍼런스” 분과별 아젠다와 발제자를 서기와 각 분과장에게 맡겨 정리한 후 차기 회의에서 확정하기로 하다.
- ② 다음 회의는 4월 20일 수요일 오후 9:30에 줌 화상회의로 가지기로 하다.

(8) 제8차 회의

☞ 일 시 : 2022. 4. 20(수) 21:30

☞ 장 소 : 화상회의(ZOOM)

☞ 결의사항

- ① “총회 미래정책전략 개발을 위한 컨퍼런스”를 다음과 같이 개최하기로 하다.
 - a. 주제 : “사회 변화에 따른 교단의 미래 대응 로드맵”
 - b. 일시 : 7월 7일(목) 오후 3시~5시
 - c. 장소 : 사랑과평화의교회 (김영복 목사, 의정부)
 - d. 발제자 및 컨퍼런스 추진계획은 붙임과 같이 하기로 하다.
 - e. 기독신문에 행사 안내 광고를 하기로 하고, 6월 20일에 발제자들로부터 원고를 마감하고, 위원들이 원고를 개별적으로 점검한 후 6월 28일 회의에서 발제 원고를 확정하기로 하다.
 - f. 컨퍼런스 진행과 107총회 보고자로 제작을 위해 총회임원회에 1천만 원 추경 청원키로 하다.
- ② 차기 회의는 6월 28일(화) 11:00 원주중부교회에서 모이기로 하다.

(9) 제9차 회의

☞ 일 시 : 2022. 6. 28(화) 11:00

☞ 장 소 : 원주중부교회

☞ 결의사항

- ① 컨퍼런스 등 부족한 예산 1500만원 추경청원에 대한 카톡회의 결의를 추인하기로 하다.
- ② 총회 미래정책전략 개발을 위한 컨퍼런스 순서는 다음과 같이 하기로 하다.
 - a. 예배사회 : 부위원장 김미열 목사
 - 기 도 : 회계 권택성 장로

- 설 교 : 위원장 김영복 목사
 광 고 : 위원 이영신 목사
 축 도 : 부총회장 권순웅 목사
- b. 컨퍼런스 진행 : 서기 정명호 목사
 시작기도 : 분과장 황한열 목사
 인 사 말 : 위원장 김영복 목사
 마침기도 : 위 원 신용기 목사
- ③ 컨퍼런스를 위해 접수 마감된 9인의 발제 원고를 점검하고 발제안으로 확정하다.
 ④ 7월 7일 컨퍼런스 당일 12:30까지 모여 행사를 준비하기로 하고, 다음 회의는 총회 보고서(7월 25일 마감) 작성을 위하여 7월 7일(목) 오후 7시에 사랑과평화의교회에서 모이기로 하다.

(10) 제10차 회의

- ☞ 일 시 : 2022. 7. 7(목) 12:30
 ☞ 장 소 : 사랑과평화의교회
 ☞ 결의사항
- ① 컨퍼런스 준비 사항을 점검하다.
 ② 컨퍼런스 자료집을 총회 임원과 상비부장들에게 배포하기로 하다.
 ③ 기독교신문에 기사 협조 요청하기로 하다.
 ④ 총회 보고서 작성을 위해 서기가 7월 말까지 초안을 작성하여 전체 회의에서 검토하기로 하다.

3. 주요사업

1) 교단 전문가그룹 초청 정책간담회

(1) 취 지

- ① 총회정책 개발관련 전문위원, 분과연구위원 의견 및 정보 수렴
 ② 역대 총회정책전략개발위원회와의 연계 및 발전성 담보
 ③ 106회기 위원회(분과별) 활동방향 및 단계적 추진계획안 수립

(2) 일 시 : 2022. 3. 10(목), 15:00

(3) 장 소 : 총회회의실 (총회회관 5층 예배실)

(4) 일정계획

① 개회예배

15:00~15:30 사 회 : 위원회 서기 정명호 목사
 대표기도 : 위원회 회계 권택성 장로
 설 교 : 총 회 장 배광식 목사
 인사 및 보고 : 위 원 장 김영복 목사
 축 도 : 총회서기 허 은 목사

- ② 간 담 회 : 총회 발전을 위한 지속 가능한 미래전략 방향에 대한 제언
 - 진 행 : 부위원장 김미열 목사

15:30~15:50 발제1: 직전총회장 소강석 목사

15:50~16:10 발제2: 부총회장 권순웅 목사

16:10~16:30 발제3: 99~101회기 총회정책연구위원장 장봉생 목사



16:30~16:50 발제4: 104회기 미래정책전략개발위원장 박병호 목사
 16:50~17:30 자유토론

2) 총회 미래정책전략개발을 위한 컨퍼런스

(1) 취 지

- ① 교단 구성원들의 필요(felt need)에 따른 연구과제 선정
- ② 앞으로 제안할 정책과 전략에 대하여 교단 내 전문가들과 협력하여 방향성 설정
- ③ 차기 회기에 제안할 실천방안에 대한 심도 있는 연구

(2) 주 제 : 사회변화에 따른 교단의 미래대응 로드맵

(3) 일 시 : 2022. 7. 7(목), 15:00

(4) 장 소 : 사랑과평화의교회 (김영복 목사 시무)
 (경기도 의정부시 용민로19번길 30, ☎(031) 853-3734)

(5) 일정

① 개회예배

15:00~15:30 사 회 : 부위원장 김미열 목사
 대표기도 : 위원회 회계 권택성 장로
 설 교 : 위원장 김영복 목사
 광 고 : 위원 이영신 목사

② 컨퍼런스 : 사회변화에 따른 교단의 미래대응 로드맵

15:30~17:00 진 행 : 위원회 서기 정명호 목사
 기 도 : 분과장 황한열 목사
 인 사 말 : 위원장 김영복 목사
 마침기도 : 위원장 김영복 목사

분과 구분	주 제	강 사
미래정책 대응 분과	1. 저출산 초고령 사회 변화에 따른 교단의 미래 대응 로드맵	손병덕 교수 (총신대 사회복지학)
	2. 학령인구 감소 및 디지털 사회 변화에 따른 다음 세대 교육 혁신을 위한 교단의 미래 대응 로드맵	함영주 교수 (총신대 기독교교육)
	3. 교세 감소, 신학교 지원자 감소, 교역자 수급 문제, 미래자립교회와 자비량 목회에 대한 교단의 미래 대응 로드맵	양현표 교수 (총신신대원 실천신학)
	4. 반기독교 사조, 기독교 연합지역에서의 장자교단 리더십 발휘, 개혁주의 신학 고수를 위한 교단의 미래 대응 로드맵	소강석 목사 (증경총회장)
	5. 기후 변화 및 환경문제에 따른 교단의 미래 대응 로드맵	송준인 목사 (청량교회 담임)
총회구조와 운영 분과	6. 사무행정 개선을 위한 교단의 미래 대응 로드맵	이은철 목사 (총회 사무총장)
	7. 선진화된 총회 구조와 운영을 위한 교단의 미래 대응 로드맵 (대회제 초점)	이종석 목사 (위원회 분과장)
총회발전을	8. 총회, 총신, GMS 자산 현황 보고 및 개발 관련 법규	고영기 목사

분과 구분	주 제	강 사
위한 인프라 준비 분과		(총회 총무)
	9. 총회 발전 인프라 준비를 위한 교단의 미래 대응 로드맵	김관선 목사 (기독신문 주필)

4. 결 산

수입		지출	
항목	금액	항목	금액
106회 배정 예산	10,000,000	회의비(10회)	3,500,000
추경	5,000,000	미래정책 간담회(3월 10일)	1,855,880
		미래정책 컨퍼런스(7월 7일)	6,957,000
		잔액 (107총회 보고책자 PDF로 대체)	2,687,120
합계	15,000,000	합계	15,000,000



미래정책전략개발위원회 최종보고

1. 제106회 총회 수입사항

- 1) 4차 산업혁명시대 교회대응을 위한 연구위원회 구성
- 2) 미래정책전략개발위원회 산하에 4차 산업혁명시대 플랫폼처치 TF팀 조직

2. 처리 내용

1) 위원회 경과보고

본 위원회는 제105회 총회에서 상설위원회로 허락을 받았으며, 통과된 운영규정상 설치일(2020년 9월)로부터 5년 동안 그 지위와 활동이 보장되어 있습니다. 이는 총회가 당면한 과제들에 대해 실현 가능하고 지속 가능한 중·장기적 미래정책을 마련하기 위한 것이며, 106회 총회에서는 4차 산업혁명 시대에서의 교회의 대응방안 마련과 관련한 임무도 맡았습니다.

아울러 본 위원회는 제106회 총회 시에 단계별로 활동해 나갈 것을 허락 받았습니다. 이를 정리하면 다음과 같습니다.

단계(회기)	활동목표 및 위원회 주력사업
1단계(105회기) 2020년	교단과 한국교회 현안에 대한 데이터 수집, 분석 - 여론조사 결과보고서 작성 “WITH 코로나19 시대 한국교회 신생태계 조성 및 미래전략 수립을 위한 조사결과 보고서(부제: 코로나19의 종교 영향도 인식조사와 뉴노멀 미래사회 대비를 위한 미래사회 미래종교 인식조사 및 유튜브 사용실태 조사 결과보고)” - 전국 5개 권역별 지도자 간담회를 통한 의견수렴 및 7개 정책연구 의제 선정 (총회본부 사무행정/ 교육/ 미래자립교회와 복지/ 신학교와 교역자 수급/ 총회회관과 미래 인프라/ 총회구조와 운영/ 미래정책전략개발위원회 운영)
2단계(106회기) 2021년	교단의 전문가 그룹 형성, 현안 연구(정책), 네트워킹 형성 - 7개 정책연구 의제들을 실행과제 도출을 위해 3개 분과로 분류 (미래정책대응 분과/ 총회구조와 운영 분과/ 총회발전을 위한 인프라 준비 분과) - 교단 내 전문가그룹 초청 정책간담회를 통해 의제 보완 - 총회 미래정책전략개발을 위한 컨퍼런스를 통해 ‘사회변화에 따른 교단의 미래대응 로드맵’ 초안 작성
3단계(107회기) 2022년	연구 데이터를 근거로 교단의 정책 수립(단기·중기·장기), 전략 제안 - 「총회미래 마스터플랜 2030」 (위원회가 상설화되고 1단계 활동을 시작한 2020년부터 2030년까지의 단기·중기 교단 미래정책안 마련/ 2023년 한국장로교회총회 설립 111주년, 정전협정 70주년인 것도 정책에 반영)
4단계(108회기) 2023년	정책과 전략에 대한 피드백 확인 및 수정 보완 - 「총회미래 마스터플랜 2030 백서」 제작

2) 106회기 사업결과 보고

(1) 교단 전문가 그룹 초청 정책간담회

: 위원회 분과별 정책연구를 위한 아젠다 정리

미래사회 대응정책 분과	총회구조와 운영 분과	총회발전을 위한 인프라준비 분과
분과장 : 황한열 위원 : 정명호, 권택성	분과장 : 이종석 위원 : 이영신	분과장 : 신용기 위원 : 김영복, 김미열
<ul style="list-style-type: none"> • 미래사회 변화예측 및 기본적 대응 방향 제시 • 디지털 총회 구축 <ul style="list-style-type: none"> a. SNS를 통한 교단 이미지개선 시스템 구비 b. 전자 결재 및 접수 시스템 정착 c. 화상 회의 시스템 도입 d. 전국 목사, 장로 총회 멤버십 e. 선거를 위한 프로그램 개발 • 디지털 교육 혁신 전략 <ul style="list-style-type: none"> a. 교단의 교육정책을 개발하는 하드웨어 구축 (백석교단 등과 같이 총회 주도의 디지털 원격 교육 시스템과 평생교육원 활성화 모색 필요) • 사회소통위원회(위기대응본부) • 교회 생태계를 구축하고 한국교회를 이끌어가는 일에 있어서는 연합사업에 장자교단으로서 리더십 발휘 필요 <ul style="list-style-type: none"> a. 신학의 순수성은 확실히 지키고 b. 한국교회의 장자교단이라는 책임의식을 가지고 c. 연합활동 항목 등과 관련해 총회장 활동비 늘려야 함. • 다음세대 교육을 위한 혁신 전략 <ul style="list-style-type: none"> a. 총회 평생교육원 설립 b. 본부 미디어국 설치 c. 디지털 교육교재 개발팀 구축 d. 전국교회 교육 네트워크 구축 • 107회기 총회를 위한 주요정책 점검 <ul style="list-style-type: none"> a. 106회기 은혜로운동행 기도운동 	<ul style="list-style-type: none"> • 정책총회로의 전환 : 양원 시스템 연구 <ul style="list-style-type: none"> - 상비부는 정치를 하고, 전문위원은 정책을 생산 • 교단 발전을 위한 업무 개선 방안 <ul style="list-style-type: none"> a. 본부 홈페이지 재구축 b. 본부 행정 매뉴얼 구축 c. 총회장 업무지원 (세계 개혁교회 선도 등을 위해 글로벌 비서채용 등 대외협력부 강화) d. 본부직원 총원 및 근무여건 개선 e. 총무와 사무총장의 공존과 엄격하고 확실한 업무 분리 f. 각 분야별로 전문성을 살린 직원 순환, 재배치 (수동적 상비부 수발에 머물다 보니 정책적 기능을 감당하고 있지 못함) g. 본부 직원들 처우가 약함 h. 본부업무를 총괄하는 총무의 직무와 역할 회복 • 경영합리화 효율화를 위한 구조조정 • 본부의 유사 기구 통폐합(생산적) • 총회산하 총신대학교, GMS, 기독교문사, 교회자립개발원은 질서, 협업, 생산과 효율성을 위한 유기적 관계와 발전을 이루어야 • 총회 정치 조직의 효율화 <ul style="list-style-type: none"> a. 총회 선출직의 적균형성 실천원리 적용 : 총회 정치 전문가가 아니라 봉사자로서의 섬김의 리더십 필요 	<ul style="list-style-type: none"> • 총회종합센터 (총회타운) 건립 Big Project <ul style="list-style-type: none"> 총회센터 / 총회회관 / 총신대학 / GMS a. 염곡동 땅 처리를 통한 고민 필요 b. L.A 땅 총회기증 건 추가 검토 필요



미래사회 대응정책 분과	총회구조와 운영 분과	총회발전을 위한 인프라준비 분과
<p>→ 107회기는 뉴노멀 시대의 부흥 운동으로</p> <p>b. 알프스Reformation Revival(개혁주의 부흥) Platform(다면적플랫폼, 온라인플랫폼) Shalom(개혁주의적 살롬신학)</p> <p>c. ESG(환경적 책임, 사회적 책임, 공적책임)에 대해 총회는 무엇을 실천할 것인가?</p> <p>d. 다음세대 부흥운동 → 다음세대 목회 부흥운동</p> <p>e. 코로나 이후 교회·교인수 감소에 대한 대책과 발전</p> <p>f. 목회자 연금기금의 확대와 은퇴보장</p> <p>g. 목회 리더십 개발을 위한 평생교육</p> <p>h. 교단 연합운동</p> <p>i. 통일과 북한선교</p> <p>• 전투적 운동성 - 교단이 대사회적 운동 전면에 나서지는 것은 신학적 위험성을 가질 수 있으므로, 전투병과가 필요하고 대사회적 운동성을 담보해 나가야 한다(연합회, 산하 속회가 금주운동과 같은 사회운동을 주도할 필요)</p> <p>• 총회 개혁신학(양)의 세계화 - 본 교단 주도로 세계개혁주의신앙연맹을 만들어 주도하거나, 세계개혁교류협력위원회를 통해 기틀 마련 가능</p> <p>• 글로벌 총회 구축</p> <p>• 개혁신학 리더로서 총신의 위상 확립</p> <p>• 개혁주의 신학의 사상화·운동화가 필요</p> <p>a. 총신대학의 교육기능에서 연구실천적 기능으로 확대</p> <p>b. 기독교신문은 보도기능에서 연구교육소통운동화 기능으로 확대</p>	<p>b. 목사 선출직은 목회 일정 규모 규정 필요</p> <p>c. 장로 선출직은 일정한 사업운영 규모 유지 필요</p> <p>• 상비부특별위원회 활동의 디지털화</p> <p>a. 회의는 화상회의(ZOOM)를 명문화하여 총회 규칙으로 포함할 필요</p> <p>b. 대면회의와 비대면회의를 적절하게 균형화, 활성화해서 교통비, 실비 절감</p> <p>c. 많은 소그룹이 필요 (비용은 디지털화해서 절감)</p> <p>• 총회·노회의 소통</p> <p>• 총회 헌의안의 총회결의와 시행</p> <p>• 노회교회 분쟁에 대한 화해 증재</p> <p>• 문제노회나 문제교회 해결을 위한 공정성 유지, 개인적 이권 관계 배제</p> <p>• 총회의 준비·시행·결과의 이행에 대한 질서 실천</p> <p>• 총회본부 조직을 미래적 행정조직으로 개편</p> <p>a. 모든 업무의 조속한 디지털화 필요</p> <p>b. 적성별 인사배치</p> <p>c. Productivism(생산주의) → Consumerism(소비주의)</p> <p>d. Management(관료주의) → Service(섬김)</p> <p>e. 투명성, 공정성, 합리성, 민첩성</p> <p>• 총회 자산의 경영 시스템을 도입</p> <p>• 총회의 문제점과 반성</p> <p>a. 총회 정치구조의 비전문적 경영의 문제(전문적 투자, 수익성 여부)</p>	

미래사회 대응정책 분과	총회구조와 운영 분과	총회발전을 위한 인프라준비 분과
	<p>- (예) 납골당, 은급, 총회 자산관리</p> <p>b. 총회 정치구조의 불공정성과 이권 개입 문제</p> <ul style="list-style-type: none"> • 총회 내에 경영 전문가를 조직화하고 시스템화 해야 함 <ul style="list-style-type: none"> a. 모든 의사결정 구도는 총회장, 임원, 총회본부, 유지재단에서 결정되는데, 라인의 전문성을 보완해야 함 b. 총회 안에 경영 사업국을 신설하고 총괄 운영 • 상당한 전문성 : 인적 쇄신과 투자 필요 <ul style="list-style-type: none"> a. 상비부는 실행 조직임에도 회의구조를 가지고 있음. 실행은 없고 회의 위주인 현실 b. 컨텐츠가 부족, 해답은 정책연구소를 세워 모든 컨텐츠를 만들고, 상비부는 실행에 집중할 수 있도록 c. 규정을 바꾸어서라도 총대들로만 구성하는 상비부 구조를 혁신해야 함. 실제적이고 전문적인 은사를 가진 교단 내 인사들의 광범위한 영입이 필요 • 엄격한 기록성 • 경제적 효율성 <ul style="list-style-type: none"> - 총회장이 정례적으로 상비부장, 기관장, 위원장들과의 연석 모임을 통해 중복투자를 피하고 협업을 통해 시너지를 높일 수 있도록 	



(2) 총회 미래정책전략개발을 위한 컨퍼런스
: 사회변화에 따른 교단의 미래대응 로드맵 초안 마련

분과 구분	의제 및 미래대응 로드맵 초안		
미래정책 대응 분과	<p>1. 저출산 초고령 사회 변화에 따른 교단의 미래 대응 로드맵</p> <p>가) 창조명령 회복, 가족친화적 문화환경 조성</p> <ul style="list-style-type: none"> 건강한 가족의 기독교적 가치관 확립 관련 콘텐츠 제공 및 교육 가족이 함께하는 저녁시간 가지기 운동 모든 출산가족(기독교적 양육가이드 포함) 베이비 선물 박스 증정 <p>나) 출산 및 양육환경 지원</p> <ul style="list-style-type: none"> 가족 가치실현 문화콘텐츠 확산 가족의 소중함 알리는 대사회적 출산장려운동 <p>다) 생명존중, 낙태반대 운동</p> <ul style="list-style-type: none"> 생명존중, 낙태반대 캠페인 생명존중 인식개선 교육 <p>라) 돌봄 사각지대 안전망 구축, 저출산 양육문제 해결 선도</p> <ul style="list-style-type: none"> 교회가 지역과 함께 공동으로 키우고 기르는 문화와 돌봄 체제 마련 교회내 돌봄 공간과 돌봄 교사(자원봉사자) 확보 휴일근무를 해야 하는 저소득 가정 및 맞벌이 가정의 아동들에게 돌봄 교실 제공 <p>마) 파트너십 계획</p> <ul style="list-style-type: none"> 저출산 극복을 위한 타 기독교 교단총회, 기독교NGO 단체들과 총회차원의 협력 지역노회의 지자체와 협력 SNS매체 및 KBS, MBC, SBS, JTBC 등 주요 방송매체와 협력 		
	<p>2. 학령인구 감소 및 디지털 사회 변화에 따른 다음 세대 교육 혁신을 위한 교단의 미래 대응 로드맵</p>		
	미래사회 변화	9대 핵심 과제	18개 세부 추진 과제
	학령인구 감소와 고령화 -양보다 질적 성장의 기회로	미래신앙교육 연구센터 건립	<ul style="list-style-type: none"> 신앙교육 리서치(R&D) 센터 개관* 총회교육개발원 중심의 교회-가정-학교 연계교육
		신앙교육 생태체계 복원	<ul style="list-style-type: none"> 노회 내 연합교회학교 운영* 기독교적 교육정책 제안 TF구성 및 활동
		학습자 맞춤형 교육과정 개발	<ul style="list-style-type: none"> 평생교육과정 개발* 주중 신앙교육과정 개발*
		세대통합 프로젝트 시행	<ul style="list-style-type: none"> 세대통합예배 표준예식서 발간 지역사회 마을공동체 연계 교육목회
		기독교교육 전문가 양성	<ul style="list-style-type: none"> 교육디렉터 양성과정 신설 및 노회단위 교육디렉터 운영* 강도사 교육시스템 개편
	디지털 대전환 시대 -교육패러다임 전환의 기회로	메타버스 활용 전자교육과정 개발	<ul style="list-style-type: none"> 기독교교육 전용 메타버스 개발 전자 교육과정 개발*
		개혁주의 신앙교육 데이터 댐 구축	<ul style="list-style-type: none"> 신앙교육 영역별 아카이브 구축 인공지능 기반 기독교 검색엔진 개발
원스톱 온라인 통합 교육플랫폼 개발		<ul style="list-style-type: none"> 총회 기독교교육 LMS 개발 교사/부모 교육과정 개발* 	
크리스천 프로슈머 양성		<ul style="list-style-type: none"> 크리스천 미디어 리터러시 교재개발 미디어 전문 교사/사역자 양성 	
<p>3. 교세 감소, 신학교 지원자 감소, 교역자 수급 문제, 미래자립교회와 자비량 목회에 대한 교단의 미래 대응 로드맵</p>			

분과 구분	의제 및 미래대응 로드맵 초안
	<p>가) 교세 감소에 대한 총회 대응</p> <ul style="list-style-type: none"> • 생태계 변화를 인식한다. • 크리스텐덤 사고방식에서 벗어난다. 교단의 이미지 메이킹을 위한 전략을 수립한다. • 초기교회로부터 교회의 생존 방법을 얻는다. • 다양한 교회형태, 목회형태, 목회현장, 자립방법 등을 인정한다. • 총회(노회) 주도의 체계적인 교회개혁을 실현한다. • 목사 연장교육을 제도화한다. <p>나) 신학교 지위자 감소에 대한 총회 대응</p> <ul style="list-style-type: none"> • 상황 변화를 구체적으로 인식해야 한다. • 총회의 미래를 위해서 우수한 젊은이들이 신학교에 들어올 수 있도록 실제적 지원(후원)전략과, 안정적 사역을 위한 구조적 개선 필요 • 중장기적 목회자 수급계획 수립 및 운영 • 총신신대원과 총회 인준신학교의 커리큘럼 및 학사제도를 해당 학교와 긴밀히 상의하여 개선 <ul style="list-style-type: none"> -M. div. 과정 전공제 -학년제 대신에 학점제 -학부 신학생의 신대원 진학을 상향 노력 -특별전형(사회경력자) 확대 -여성 신학생과 관련된 구체적 정책 수립 <p>다) 교역자 감소에 대한 총회 대응</p> <ul style="list-style-type: none"> • 정년 연장 등 연구 • 신학교 입학생 수를 유지하기 위한 구체적 전략 수립 • 신학을 공부한 사람들의 이탈을 막을 수 있는 방안 연구 • 편목제도 정비, 활용방안 연구 <p>라) 미래자립교회 및 겸직 목회 관련 총회 대응</p> <ul style="list-style-type: none"> • 겸직 금지조항 해제방안 마련 • 목회자들이 감당할 수 있는 일자리 창출계획 수립 • 목회자의 최저생계비 보장방안 마련 • 신학적으로 겸직 목회자의 정체성 정립 • 신학대학이나 신학대학원에 겸직 목사와 목회를 위한(작은 교회의 생존을 위한) 커리큘럼 마련 • 겸직 목사의 목회를 위한 매뉴얼(교회조직, 행정, 사역 위임, 정서적, 심리적, 시간적 자기관리, 성도의 자세 등) 마련 <p>4. 반기독교 사조, 기독교 연합사역에서의 장자교단 리더십 발휘, 개혁주의 신학 고수를 위한 교단의 미래 대응 로드맵</p> <p>가) 총회의 현주소 진단과 평가</p> <ul style="list-style-type: none"> • 우리 총회의 장점- 100년간 지켜온 개혁신학 전통/ 교단 구성원들의 눈물의 기도와 헌신 • 우리 총회의 현주소- 흔들리는 개혁신학/ 목회자들의 단일한 의식/ 거대교단을 일궈낸 업적에 대한 자만심/ 지도자들의 리더십 부재현상/ 세속정치에 물든 교단정치/ 교권에 의해 무너진 법질서/ 다음 세대 교육을 위한 구체적인 전략 부족/ 대사회적 이슈들에 대한 무방비, 무대처, 무관심/ 역사의식 부재와 언론 대처 미비/ 한국교회를 선도해야 할 책임의식 부재/ 연합사업에 대한 인식 부족 <p>나) 총회발전을 위한 장·단기 혁신 전략의 7대 기초</p> <ul style="list-style-type: none"> • 개혁주의 신학에 기초 • 성경적 세계관에 바탕 • 성경적 교회관을 중심 • 시대 변화상에 따른 참신한 대응



분과 구분	의제 및 미래대응 로드맵 초안
	<ul style="list-style-type: none"> • 다음세대를 세우는 미래지향적 전략 • 한국사회를 선도하는 대사회적 측면 고려 • 한국교회와 세계교회를 주도할만한 글로벌 전략 다) 교단 발전을 위한 장단기 개선(혁신) 전략 • 장자총회에서 정책총회로의 전환 시급 <ul style="list-style-type: none"> - 사회소통위원회(위기대응본부 포함) 가동 - 한국교회연합사업 리더십 발휘 - 총회 개혁신앙의 세계화 • 단기 개선(혁신) 전략 <ul style="list-style-type: none"> - 디지털 총회 구축 - 디지털 교육혁신 시스템 마련 - 총회본부 홈페이지, 행정매뉴얼, 총회장 업무지원 분야 재구축 - 본부직원 총원 및 처우개선, 분야별 전문성에 따른 순환제 재배치, 총무의 직무역할 회복 • 장기 혁신 전략 <ul style="list-style-type: none"> - 총회종합센터(총회타운) 건립 - 글로벌 총회 구축 - 본부의 유사 기구 통합
	<p>5. 기후 변화 및 환경문제에 따른 교단의 미래 대응 로드맵</p> <p>가) 지구의 현주소</p> <ul style="list-style-type: none"> • 폭발적 인구증가 문제 • 심각해지는 굶주림의 문제 • 생물 다양성의 감소 문제 • 삼림의 파괴 문제 • 물의 오염과 부족 문제 • 쓰레기 증가에 따른 땅의 황폐화 문제 • 에너지 소비 증가의 문제 • 기후변화 문제 <p>나) 신학: 생태신학의 성경적 기초</p> <ul style="list-style-type: none"> • 생태정의(Eco-justice): 번성하는 지구상에 살고 있는 모든 인류의 복지를 위한 환경적 책임과 경제적 정의 • 전체 피조물의 상호 의존성과 공동 운명/ 인간이 아닌 다른 피조물을 치유하는 데에는 인간의 역할이 필수적/ 하나님의 백성으로서 예수 그리스도께서 시작하신 새로운 피조물을 확립하는 일에 동역 필요(롬 8:18-23) • 하나님의 형상: 피조물에 대한 우리의 책임 • 모든 피조물을 하나님의 안식과 희년으로 초대 • 피조물에 대한 인간의 책임을 구원, 약속, 소망이라는 관점에서 접근할 필요 <p>다) 실천: 생태계 위기와 교회의 역할</p> <ul style="list-style-type: none"> • 환경에 대한 교회의 관심이 필요 • 교회가 환경 의식화 교육을 선도할 필요 <ul style="list-style-type: none"> - 인간 중심적 자연 이해 극복/ 자연에 대한 책임감/ 미래세대에 대한 현세대의 책임감/ 생각과 실천사이의 간격 극복 • 자족적 가치관과 태도 필요 • 금욕과 절제의 덕이 필요 • 지속 가능한 소비생활을 실천할 필요(한국 기독교의 절제 운동사 참조) • 의식화된 개인들의 그룹화, 시민운동화, 연대활동 <p>라) 제언</p> <ul style="list-style-type: none"> • 신학대학원에 생태신학 강좌 개설 및 유능한 학자 양성

분과 구분	의제 및 미래대응 로드맵 초안
	<ul style="list-style-type: none"> • 총회에 기후변화, 생태계 위기대응 부서 상설화 • 각 교회 제지회 내 환경절제부 설치하여 금육, 절제, 검소, 절약운동 확장 • 세계환경의 날 기준하여 6월 첫 주를 환경주일로 지정, 전국교회가 탄소중립 실천 • 총회 차원에서 지속적인 환경교육 및 매뉴얼 보급
총회구조와 운영 분과	<p>6. 사무행정 개선을 위한 교단의 미래 대응 로드맵</p> <p>가) Big Data, AI 시대에 발맞춘 총회행정으로의 전환이 필요</p> <ul style="list-style-type: none"> • 행정의 전산화, 투명성, 신속성, 통계기능 강화 • 총회 앱 개발을 통해 인쇄물 중심의 공문, 총회보고서, 수첩 및 주소록, 연구자료를 전자문서화(PDF, SNS, 총회 홈페이지 및 전산프로그램과의 연동 강화)하여 스마트폰으로 공유 <p>나) 총회본부 행정의 분리 및 권한(자율성) 부여</p> <ul style="list-style-type: none"> • 총회가 법과 원칙에 부합하는 총회본부 행정지침(매뉴얼)을 수립하여 제공 • 지침과 매뉴얼대로 본부직원들이 일관성과 소신을 가지고 일할 수 있는 법적, 제도적 장치 마련 • 총회본부가 본질에 맞게 연속성, 효율성을 가지고 상비부 활동을 지원할 수 있도록 행정권을 부여 <p>다) 총회본부의 정책 기능 강화, 총회 직원들의 전문성 보장과 그에 맞는 인사 배치(이동)</p> <ul style="list-style-type: none"> • 총회사업의 연속성을 위해서는 총회 중장기 미래정책과 총회본부의 역할이 중요하므로, 본부직원들이 단순 행정업무 보다는 정책적으로 상비부와 위원회를 지원하도록 시스템 전환이 필요 • 원칙과 일관성이 있는 직원 평가와 인사가 필요 • 상비부, 특별위원회에 직원 참여 배제 <p>라) 전국노회 서기 및 간사 교육(연석회의) 정례화</p> <ul style="list-style-type: none"> • 노회행정의 전문성·통일성·연속성 강화 • 총회행정과의 연계성 강화 <p>마) 총회예산 절감과 효율적 재정 운영</p> <ul style="list-style-type: none"> • 교인수(특히 다음세대) 감소에 따른 예산 감소에 대비 • 비슷한 업무, 중복되는 성격의 상비부·위원회·기구의 혁신 및 통폐합 필요 • 행사 중심에서 정책 및 매뉴얼 제공 중심으로 총회사업으로 전환 필요 <p>바) 교회 및 교역자 변경 행정사항 지속적 간소화 모색</p> <p>7. 선진화된 총회 구조와 운영을 위한 교단의 미래 대응 로드맵(대회제 초점)</p> <p>가) 총회의 현재 상황</p> <ul style="list-style-type: none"> • 거대해진 총회 구조로 산적인 총회 안건 효율적으로 처리하기 어려움 • 총회는 이미 대회제 시행의 역사를 가지고 있고, 시행을 위한 연구자료도 충분하며, 현재 교단 내에 존재하는 지역협의회 자체가 대회제에 그 뿌리를 둔 것으로 보아야 함. • 총회선거 관련 소비적 문제가 반복되고, 목사의 소송은 3심이 아닌 2심에 그치는 현실과, 짧은 총회장 임기로 인해 전략적 총회운영에 난항 <p>나) 대회제의 필요성</p> <ul style="list-style-type: none"> • 세계 교회의 흐름과 선교사역에 있어 능동적으로 대처할 빠르고 효과적인 행정시스템 구축 가능 • 거대해진 교단 행정기능 분산으로 효율성 증대 • 지방분권 및 연계를 통한 선의의 경쟁, 새로운 선교 패러다임 구축 가능 <p>다) 대회제 시행을 위한 법적 근거</p> <ul style="list-style-type: none"> • 총회헌법에 대회제 명시 • 관련 총회결의(제90회, 91회, 92회) <p>라) 대회제 시행 시 로드맵</p> <ul style="list-style-type: none"> • 법적, 절차적 기반 마련



분과 구분	의제 및 미래대응 로드맵 초안
	<ul style="list-style-type: none"> • 대회 권역은 1969년도 시행된 대회구분에 준하여 가능 마) 정치 조직을 위한 총대 조정 건 <ul style="list-style-type: none"> • 총회총대 수는 국회의원 수에 준하여 줄일 필요 • 총회장 임기 연장에 대한 검토도 필요 바) 대회제 실시에 대한 견해 <ul style="list-style-type: none"> • 총회 분열에 대한 우려들이 있으나, 현재도 교단 내에서 각 지역 협의회들이 큰 분열 없이 잘 활동 중인 것을 기억하여야 하며, 대회제 시행에 따른 유익이 더 큼. • 헌법 개정이 없는 한, 대회는 헌법 명문 규정이므로 시행하여야 함.
총회발전을 위한 인프라 준비 분과	<p>8. 총회, 총신, GMS 자산 현황 보고 및 개발 관련 법규</p> <p>가) 총회 소유 부동산 현황은 자료집 참조</p> <ul style="list-style-type: none"> • 총회유지재단 소유 부동산 • 총회사회복지재단 소유 부동산 • 총회세계선교회(GMS) 소유 부동산 • 총신대학교(사당/양지) 소유 부동산 <p>나) 총회발전을 위한 인프라 준비 관련 제언</p> <ul style="list-style-type: none"> • 총회의 SWOT분석(기회요인/ 위협요인/ 강점/ 보완점) • 총회의 미래발전을 위한 선택 방향 • SWOT 분석결과 총회 미래 발전을 위한 비전 및 추진 방안에 대한 개략적 제언 <ul style="list-style-type: none"> - 총회의 결집된 역량을 바탕으로 복음의 확장을 힘 있게 추진하기 위한 <총회종합타운> 건설 • 재원 조달 방안 • <총회종합타운> 건설 3-5개년 추진(안) • <총회종합타운> 위치 선정 문제 <p>다) 총회발전을 위한 자산활용 및 인프라 준비를 위한 제언 결론</p> <ul style="list-style-type: none"> • 총회가 가지고 있는 결집력 등 내부강점을 잘 활용하여 <총회종합타운>을 추진할 필요가 있다. • 앞으로 5년여 동안 총회 외부 기회요인이 최대한 우호적임으로 적극적으로 활용할 필요가 있다. • <총회종합타운>을 상당동으로 하여 <세계복음화>를 향한 새로운 도약을 추진할 필요가 있다.
	<p>9. 총회 발전 인프라 준비를 위한 교단의 미래 대응 로드맵</p> <p>가) 총회회관 인프라 구축</p> <ul style="list-style-type: none"> • 접근성, 재산권 문제, 은퇴목회자와 선교사를 위한 공간 확보 등을 고려한 부지에 총회의 종합적 캠퍼스를 마련하여 행정과 교육, 선교 등 모든 기능을 하나로 연결하는 방안이 필요 <p>나) 미래지향적 신학 교육을 위한 인프라 구축</p> <ul style="list-style-type: none"> • 총신대 신대원, 총신대학교 신학과, 지방신학교의 혁신 및 경쟁력 강화, 교회 영적 지도자 양성을 위한 효율적인 시스템과 인프라 마련 필요 <p>다) 교회교육 인프라 구축</p> <ul style="list-style-type: none"> • 총회교육개발원이 개교회의 모든 교육을 위한 시스템과 교육자료를 제작하고 제공할 수 있는 교육인프라와 플랫폼 마련 필요 • 개교회 목회자가 필요로 하는 모든 콘텐츠를 총회를 통해 제공받을 수 있도록 총회교육개발원 사역환경 개선과 지원책 필요 <p>라) 현실목회에 적용 가능한 목회 인프라 구축</p> <ul style="list-style-type: none"> • 시대와 세대, 온라인과 오프라인을 아우를 수 있는 목회가 되도록 지원 필요 • 코로나19 팬데믹 상황에서의 온라인에배 문제 극복과 발전적 대안 제시 필요 • 디지털 시대에서도 효과적으로 복음을 유통할 수 있는 목회전략과 교회 모델을 제공할 필요

분과 구분	의제 및 미래대응 로드맵 초안
	<ul style="list-style-type: none"> • 다양한 형태와 규모, 지역에 있는 교회 목회자들에 맞는 목회 활성화 방안, 매뉴얼, 정보제공 필요 • 코로나 이후 급변하는 목회환경, MZ세대를 교회 울타리 안으로 불러들일 수 있는 방안 마련 필요 • 동일 장소를 필요와 시간에 따라 함께 사용하는 교회들, 팀목회, 카페교회 등 기존 패러다임을 벗어난 다양한 목회형태에 대한 관심과 제도적 뒷받침 필요 <p>마) 맺는 말</p> <ul style="list-style-type: none"> • 총회가 설치한 상비부 및 여러 위원회에서 총회소속 성도들의 귀한 헌금을 사용하여 보고하는 연구 방안들이 총회현장에서 충분한 고민과 논의 없이 사장되지 않도록 하는 풍토 정착이 필요하고, 보고된 총회정책들은 숙의과정을 거쳐 실천되어야 함.

- ① 컨퍼런스 연구자료집(PDF)은 총회홈페이지 '자료실-행정자료'에서 다운
- ② 컨퍼런스 강의를 동영상은 유튜브 '총회 TV'에서 시청
- ③ 컨퍼런스 관련 위원회의 정책 제안은 아래 청원사항 참고

3) 제106회 총회 수입사항 처리방안

지금 한국교회는 4차 산업혁명이라는 중요한 문명기적 전환 외에도 코로나19 팬데믹을 전후로 한 급격한 사회변화와 도전에 직면해 있습니다. 따라서 제106회 총회가 맡긴 4차 산업혁명시대 교회의 대응에 관한 연구와 플랫폼처치 TF팀 조직은 우리 총회가 조속히 마련하고 시행해 나가야 할 중·장기적 정책 속에 포함되어야 하며, 또 실현될 것입니다.

그러므로 '4차 산업혁명시대 교회대응을 위한 연구위원회 구성' 건과, '미래정책전략개발위원회 산하에 4차 산업혁명시대 플랫폼처치 TF팀 조직' 건은, 별도의 연구위원회나 TF팀을 설치하기보다 미래정책전략개발위원회가 지속적으로 연구하고, 정책안에 반영해 나가도록 할 필요가 있습니다.

3. 최종 결론

- 1) 4차 산업혁명시대 교회대응을 위한 연구위원회 구성 건과, 미래정책전략개발위원회 산하에 4차 산업혁명시대 플랫폼처치 TF팀 조직 건은, 본 위원회에 맡겨 연구와 정책 반영이 되도록 하심이 가한 줄 아오며,
- 2) 107회기에 먼저 시행되어야 할 정책 제안과 위원회 사업청원은 다음 페이지의 청원서를 검토 후 허락하여 주시기 바랍니다.



청 원 서

수신: 총회장

참조: 서기 및 재정부장

제목: 미래정책전략개발위원회 107회기 정책 및 사업 청원 건

지금까지 총회의 모든 위원회와 상비부서의 사업을 보면 연속성을 찾아보기 어렵고, 교단의 미래를 위한 정책이나 연구자료 생산보다는 행사에 치우쳐 있다는 인상을 지우기 어렵습니다. 이는 교단의 중장기적 정책이 부재하기 때문이기도 하나, 총회정책과 총회 기구들의 사업 사이에 연계성이 없었던 이유이기도 합니다.

이러한 문제 해결을 위해서는 교단의 중장기적 마스터플랜을 마련하는 일과 함께, 총회산하 모든 기구들이 총회가 채용한 마스터플랜을 사업에 반영하여 활동하고 피드백 해가는 일이 필요합니다. 이에 본 위원회는 106회기 사업을 정리하며 사회변화에 따른 교단의 미래대응을 위한 실천방안을 아래와 같이 청원하오니 허락하여 주시기 바랍니다. **총회의 미래정책과 총회의 기구 사이에 연계성과 연속성을 가지도록 청원과 관련한 시행과 연구는 유관 상비부나 위원회, 산하기관에 이첩하는 것을 기본으로 하고 있음을 밝힙니다.**

- 아 래 -

1. 저출산·초고령 사회변화에 따른 교단의 미래대응 관련

: 저출산 문제 대응을 위한 연구와 다음의 사업들을 총회 **사회부**로 이첩하여 주실 것을 청원합니다.

- 1) 창조명령 회복, 가족친화적 문화 환경 조성 사업
 - (1) 가족이 함께 하는 저녁시간 가지기 운동, 가족예배 드리기 운동 및 매뉴얼
 - (2) 모든 출산가족에 기독교 양육가이드 및 베이비 선물박스 증정 운동 및 매뉴얼
- 2) 출산 및 양육 환경 지원 사업
 - (1) 정부의 '저출산·고령사회 정책 로드맵' 정책 실천에 병행하는 교계의 자발적, 주도적 활동으로서 교회 참여형 출산장려운동 진행, 기독교신문을 통한 지교회의 가족 가치실현 모범사례 발굴
 - (2) 생명존중운동·낙태반대운동을 위해 국민 낙태반대 청원 서명운동 및 시민운동 전개
 - (3) 기독교신문을 통해 교회학교 생명존중 교육과정 모범사례 발굴
- 3) 지역 돌봄 사각지대 해소를 위한 교회기반 사회 안전 양육지원 모델 구축 사업
 - (1) 아이를 낳고 기르는 문제를 개인의 책임으로만 돌리지 않고 교회가 선도적으로 사각지대 돌봄 체계를 구축하여 지원함으로 생명공동체의 기틀을 마련
 - (2) 교회 내 돌봄 공간, 돌봄 교사, 돌봄 프로그램을 운영하는 모범사례 발굴
- 4) 저출산 극복을 위해 한교총, 한장총, 타 교단, 기독교 NGO 단체들, 기독교 방송매체들, 언

론매체들과 연대 및 협력

2. 기후 변화 및 환경문제에 따른 교단의 미래대응 관련

: 세계환경의 날(6월 5일)이 있는 6월 첫 주일을 총회 환경주일로 지정 공포하여 전국교회가 탄소중립운동에 적극 동참하도록 해주시고, 기후환경 위기대응기구를 신설하여 주실 것을 청원합니다(혹은 사회부, 위기관리대응본부로 기후환경 위기대응 업무를 이첩).

3. 총회 사무행정 개선을 위한 교단의 미래대응 관련

- 1) 제작 비용은 줄이고 효율성은 높일 수 있도록 총회보고서를 PDF로 제작하여 총대들에게 공유하는 것과, 노회 서기들의 행정력 및 총회 행정과의 연계성 강화를 위해 연석회의(교육)를 정례화 할 것을 청원합니다.
- 2) 총회의 지속적인 사무행정 개선을 위해 사무총장에게 방안 연구를 맡겨주실 것을 청원합니다.

4. 학령인구 감소 및 디지털 사회 변화에 따른 다음세대 교육혁신을 위한 교단 미래대응 관련

- 1) 교회-가정-학교를 연계하는 기독교적 교육정책 마련, 기독교교육 디렉터 양성을 위한 교육과정 신설 및 교재개발, 교회 내 성도들을 위한 전 생애 평생교육과정 및 주중 신앙교육과정 개발, 전자교육과정 개발, 세대통합예배 표준예식서 발간 업무는 총회교육개발원에 이첩하여 주실 것을 청원합니다.
- 2) 미래환경 변화에 대한 연구를 위한 '신앙교육 리서치(Research & Development) 센터' 설치 건물 총신대학교(기독교교육과)로 이첩하여 주실 것을 청원합니다.
- 3) 주일학교가 사라져가는 노회 내 연합교회학교 운영방안 연구, 노회단위 교육디렉터 운영, 지역사회 마을공동체 연계 교육목회 모델연구, 교사/부모교육과정 개발업무는 총회교육개발원으로 이첩하여 주실 것을 청원합니다.

5. 교세 감소, 신학교 지원자 감소, 교역자 수급 문제, 미래자립교회와 자비량 목회에 대한 교단 미래대응 관련

- 1) 교단의 목회자 수급의 현황을 파악하고 계획 및 대책을 수립하여 신학교 지원자 확보 및 수급 방안 다양화를 연구하고 실행할 수 있는 기구 신설을 청원합니다.
- 2) 목회자 연장 교육을 제도화해 주실 것과, 유관 업무를 총신대학교에 이첩하여 주실 것을 청원합니다.
- 3) 기존에 노회에 맡겼던 결의를 넘어 목회자 겸직에 대한 금지 혹은 해제에 대한 교단의 신학적 입장을 명확히 정리하고, 이에 대한 후속 조치가 이루어지기를 청원합니다. 이를 위해 신학적 입장 정리는 신학부로, 그에 대한 방안 마련 및 후속조치는 교회자립개발원으로 이첩하여 주실 것을 청원합니다.



6. 선진화된 총회 구조와 운영을 위한 교단의 미래대응 관련

- 1) 총회헌법과 결의에 따라 대회제 운영을 전제로 한 대회제 조직 및 시행특별위원회를 설치하여 주시기를 청원합니다.
- 2) 장기적으로 교세 및 세례교인현금 감소가 예상되므로, 총회 재정과 인력의 낭비를 피할 수 있도록 총회 상비부, 상설 및 특별위원회와 업무 중 유사한 경우는 통폐합 혹은 신설할 수 있는 총회 구조조정 기구를 설치하여 주시기를 청원합니다.

7. 총회 발전 인프라 준비를 위한 교단의 미래대응 관련

- 총회 종합센터 건립을 위한 연구위원회를 설립하여 주실 것을 청원합니다.

■ 예산 청원

본 위원회는 업무의 특성상 회의 뿐 아니라, 총회의 정책과 전략에 대한 연구와, 연구된 내용을 총대들께 알리고 의견을 수렴하여 보완하는 절차가 필요한 기구입니다.

107회기에는 특별히 그동안의 연구 데이터를 근거로 교단의 단기·중기·장기 정책과 전략을 마련하여 「총회미래 마스터플랜 2030」(가칭)을 작성, 보고할 예정입니다. 이에 다음과 같이 청원하오니 허락하여 주시기 바랍니다.

회의비	8,000,000원
연구비	8,000,000원
행사비	8,000,000원
정책집	6,000,000원
합 계	30,000,000원

2022년 9월

미래 정책 전략 개발 위원회

위원장 김 영 복

서 기 정 명 호